



Habitat Jeunes



# RAPPORT D'ACTIVITE 2022

**Assemblée générale  
du 20 juin 2023**

**Au Foyer Roche-colombe  
de Valence**

---

URHAJ Auvergne Rhône Alpes  
245 rue Duguesclin  
69003 LYON

[ahabitatjeunes-aura.org](http://ahabitatjeunes-aura.org) - [urhaj@ahabitatjeunes-aura.org](mailto:urhaj@ahabitatjeunes-aura.org)



# SOMMAIRE

<b>I. Rapport Moral .....</b>	<b>4</b>
<b>II. Le Réseau Habitat Jeunes en AURA .....</b>	<b>8</b>
A. Le réseau Habitat Jeunes.....	9
B.....	9
1. Les chiffres clefs.....	9
2. Les adhérents .....	9
C. L'Union Régionale.....	11
1. Les membres du bureau.....	11
2. Les instances.....	11
3. L'équipe .....	12
4. Les Mouvements du réseau AURA 2021 .....	12
D. Rappel des Grandes Orientations 2021 - 2022.....	13
<b>III. Rapport d'activités.....</b>	<b>14</b>
A. L'animation du réseau .....	15
1. L'animation territoriale .....	15
2. La coopération avec le réseau national.....	15
3. Le développement partenarial .....	17
B. La représentation externe du réseau .....	19
1. Les Chambres régionales.....	19
2. Commissions et évènements locaux .....	20
C. L'accompagnement des adhérents .....	21
1. Le développement de compétences .....	21
2. L'accompagnement des équipes professionnelles.....	24
3. L'appui au montage de projet socio-éducatif .....	25
D. L'Animation des dynamiques collectives.....	25
1. Les actions mutualisées.....	25
2. Les évènements et les rencontres.....	28
E. Le développement de solutions Habitat Jeunes.....	29
1. Les activités du Pôle Ingénierie .....	29
2. Les études de besoins.....	30
3. Les études de faisabilités.....	32
4. Perspectives de développement du Pôle Ingénierie .....	33
<b>IV. Rapport Financier.....</b>	<b>34</b>
<b>V. Glossaire.....</b>	<b>39</b>



# RAPPORT MORAL

**Denis Reboul-Salze**  
**Président**

Chères adhérentes,

Chers adhérents,

Bientôt trois années que vous m'avez élu à la présidence de notre Union succédant, en cela, à Patrick dont je salue, tout à la fois, l'engagement pour les jeunes, jamais démenti, et l'analyse du futur aussi clairvoyante.

Avec le bureau de l'Urhaj et l'équipe que dirige, depuis la fin de l'année 2020, Fabien, vous disposez d'un outil efficace et compétent.

Marie Sandoz, toujours fidèle à l'Union est la référente reconnue comme partenaire privilégiée des équipes socio-éducatives des foyers pour les questions de jeunesse, de citoyenneté et plus particulièrement la santé. C'est grâce à son action, et avec l'appui d'Artur, que nous continuons d'obtenir de l'ARS les fonds nécessaires pour expérimenter une approche globale de la santé dans les Habitats Jeunes.

Clotilde Monségu a présenté une nouvelle fois avec un grand succès (plus de quarante participants) notre observatoire régional de l'Habitat pour les jeunes. Son travail est un outil de valorisation de tout ce que vous faites pour les jeunes et qui conforte les caisses d'allocations familiales dans leur appui des résidences que vous animez. Je ne vous fais pas l'injure de vous rappeler l'importance pour les foyers d'être soutenu par votre caisse d'allocation familiale.

Steve Kotey est celui par lequel vous verrez, peut-être un jour, naître une résidence habitat jeune en Haute Loire. Pour le moment, il reste des points règlementaires à lever du côté des services de l'Etat. Kafka n'est pas loin. En attendant la reprise des financements en Auvergne Rhône Alpes, c'est le bailleur Cristal Habitat à Chambéry, le DREETS pour le développement des résidences sociales ou encore l'URHAJ PACAC qui profite de son savoir-faire.

Quant à Virginie Montagnier, elle a assumé, au poste stratégique de la finance, cette fonction de vigie auprès de nous tous, assumant les tâches matérielles comme intellectuelles dans la discrétion. Qu'elle en soit publiquement remerciée. Elle a cependant décidé de nous quitter au milieu de l'été pour ajouter à son existence une corde africaine supplémentaire.

Carole Bonneau, directrice-adjointe, vient en appui de Fabien. Ni l'une ni l'autre ne laissent passer les occasions de faire connaître l'action de votre Union. Force est de constater que de nos différents échanges avec les élus, régionaux, départementaux ou métropolitains, les changements de personnes ont entraîné une certaine méconnaissance de nos structures et de nos actions.

Le grand mérite de l'équipe actuelle est de porter la parole à l'extérieur sur ce qui motive les foyers et sur ce qu'ils attendent des élus et plus généralement des pouvoirs publics.



A me lire, vous pourriez avoir le sentiment que « *tout est pour le mieux dans le meilleur des mondes possibles* ». Hélas ce serait sans rapport avec la vérité.

Deux éléments principaux vont malheureusement doucher cette ardeur.

Le **premier** est représenté par les comptes de l'Union. Pour la deuxième année consécutive le bilan comptable de l'Union est déficitaire. Si l'on peut considérer que les perturbations provoquées par la pandémie apparue en 2020 ont une part de responsabilité, il faut se rendre à l'évidence que les pouvoirs publics c'est-à-dire l'Etat, la région, et certains départements ont réduit sensiblement leur aide en direction des foyers ou ont fait le choix de soutenir d'autres structures. Les projets de développement sont à l'arrêt. Quant à l'URHAJ elle paye le prix fort du désengagement de la Région de tous les financements pour le logement accompagné et les têtes de réseau. Nous ne pouvons pas continuer avec de tels déficits.

Peut-être faudrait-il initier des contacts avec le privé. Je note, par exemple qu'à Clermont Ferrand vient d'être annoncé (La montagne du jeudi 15 juin) la réalisation à l'échéance 2025 d'une résidence universitaire de 12 000 m<sup>2</sup> avec 422 lits qui se substitue manifestement au Crous et s'ouvrant aux marchés privés.

La métropole de Grenoble est en proie avec de grandes difficultés économiques concernant plusieurs résidences Habitat jeune.

Mais que faire quand des responsables politiques veulent ignorer notre intervention qui n'a pas d'autres buts que d'assurer une permanence dans l'offre de logements Habitats jeunes comprenant l'accompagnement si essentiel à leur réussite ? C'est dire combien ces difficultés économiques sont réelles et aux conséquences sociales importantes provoquant notre mobilisation.

Le **deuxième** élément a trait aux difficultés croissantes que vous exprimez pour participer aux temps communs de l'Union.

L'annulation du séminaire régional des 11 et 12 mai a été ressenti douloureusement par nous tous. Outre le travail de préparation que ce séminaire a nécessité et malgré l'intérêt que vous nous avez confirmé pour les thèmes de travail, nous devons nous interroger collectivement pour concrétiser à l'avenir cet évènement pourtant attendu de tous.

Au niveau du fonctionnement régional, force est de constater l'absentéisme des élus quand ils sont nommés. Nous avons, tous ensemble, refondu les statuts pour tenir compte de la réforme régionale ainsi que des distances qu'il fallait désormais parcourir pour se réunir.

Si l'Ouest de la région a désigné ses représentants qui étaient, en nombre, présents aux réunions de bureau, si le sud drômois a fait de même, ce n'est pas le cas des structures de l'est qu'il s'agisse des deux Savoie ou de l'Isère. Pourtant leurs expériences, comme la spécificité de leurs territoires rendaient plus utiles leurs apports.

Puisse l'appel que je lance pour une plus grande mobilisation des élus être entendu car avec le désengagement de l'Etat (cf. le plan sur le logement) et celui des régions, c'est l'avenir économique du modèle FJT qui est en cause. Pourtant il faut trouver dans les conclusions du

rapport du Conseil Général du Développement Durable (CGEDD) rédigé en février 2022, l'espoir qui fait vivre et doit nous motiver : « ...la mission confirme l'utilité sociale du dispositif FJT. En dépit de son volume modeste (une capacité d'environ 50 000 places), les possibilités d'accompagnement des jeunes tenant à son modèle, en font un acteur déterminant du logement qui leur est dédié et simultanément un opérateur à l'articulation des politiques publiques de la jeunesse, de la cohésion sociale, de l'emploi et de la formation. (Rapport page 7) »

Puisse cette positive attitude convaincre nos grands responsables politiques de nous écouter.

**Denis REBOUL-SALZE**

**Président**



# LE RÉSEAU HABITAT JEUNES

en Auvergne-Rhône-Alpes

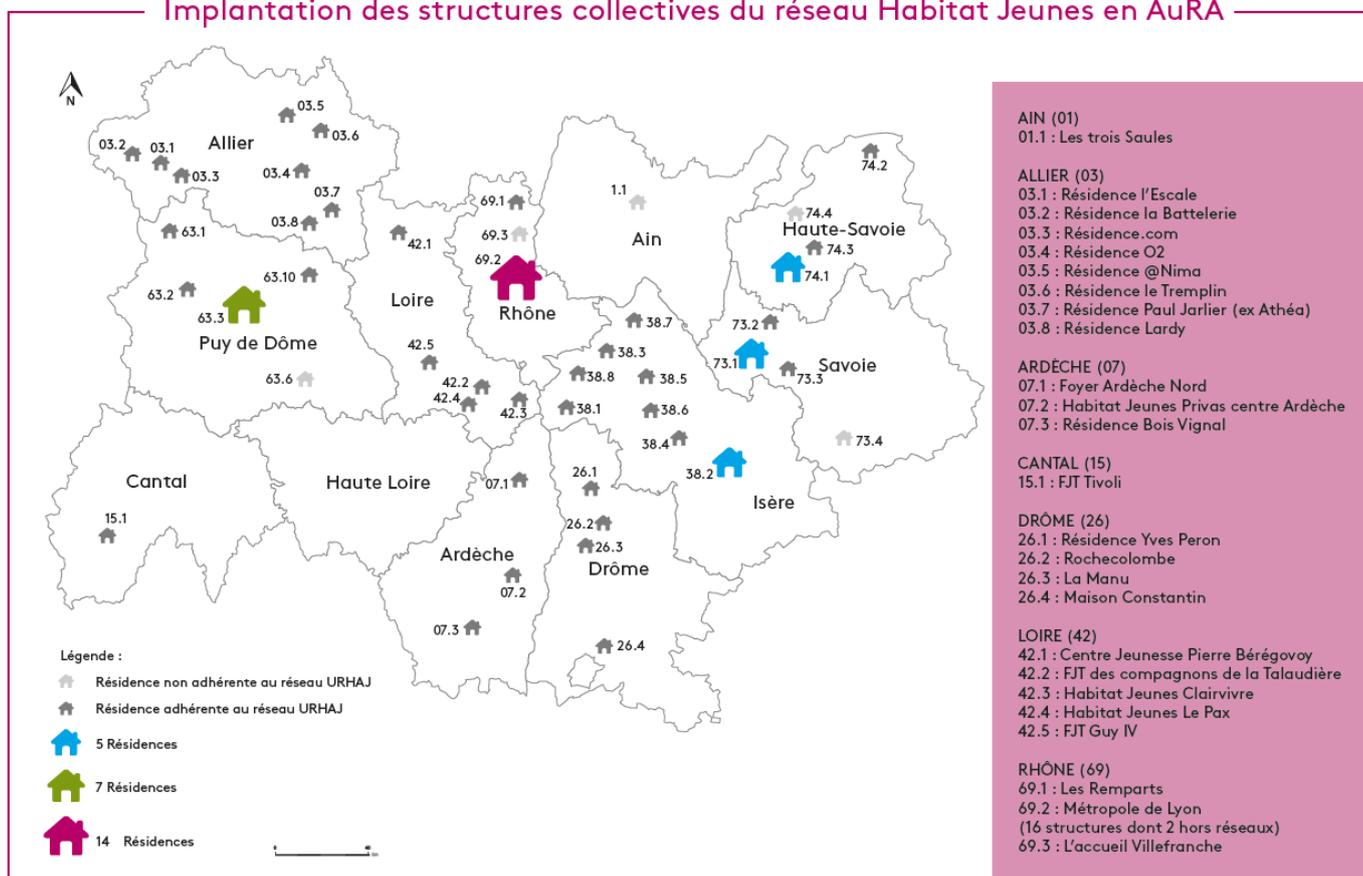


## Chiffres clés du réseau Habitat Jeunes AURA en 2022

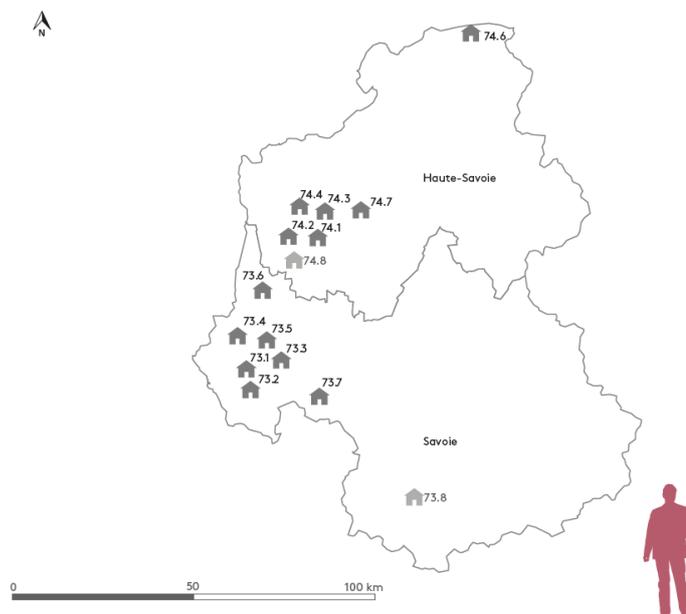


Chiffres extraits de l'observatoire 2023

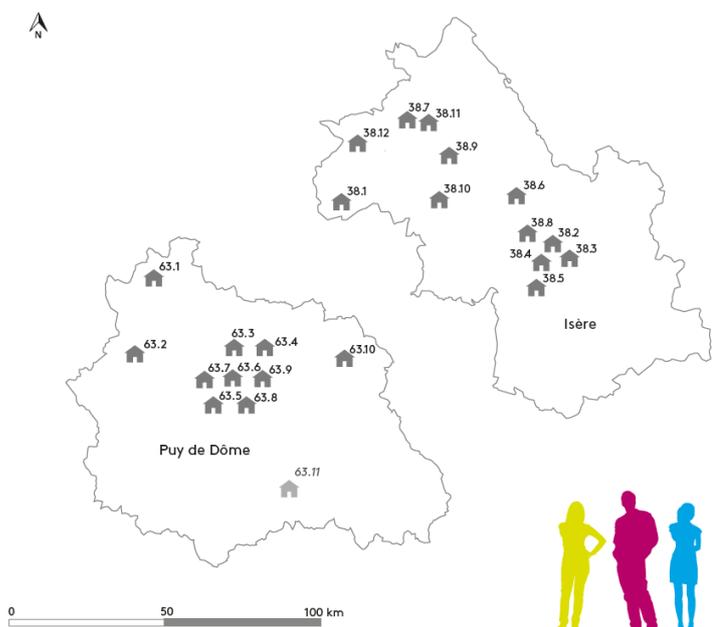
## Implantation des structures collectives du réseau Habitat Jeunes en AuRA



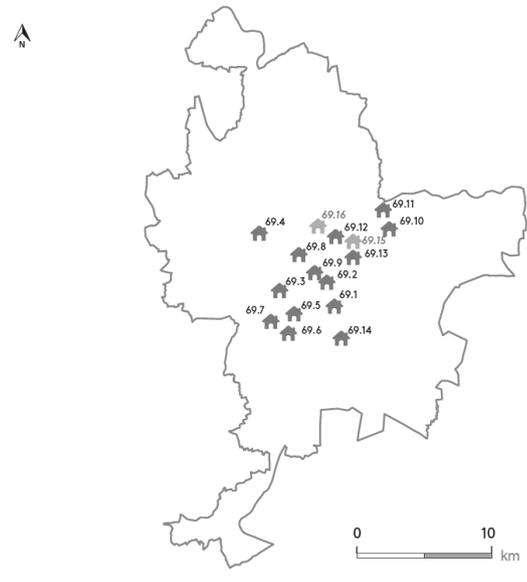
Observatoire Habitat Jeunes AuRA 2023



- HAUTE-SAVOIE (74)**  
 74.1 : Résidence le Boutae  
 74.2 : Résidence le Novel  
 74.3 : Résidence les Romains  
 74.4 : Résidence la Tournette  
 74.5 : Fédération Compagnonnique Régionale  
 74.6 : Les Espaces MJC d'Evian  
 74.7 : FJT des compagnons de Villaz  
 74.8 : Le château rouge
- SAVOIE (73)**  
 73.1 : La Clairière  
 73.2 : Résidence Buisson Rond  
 73.3 : Résidence Joseph Escoffier  
 73.4 : FJT de l'Erier  
 73.5 : Résidence les Epinettes  
 73.6 : Résidence Joseph Fontanet  
 73.7 : Résidence Albert Camus  
 73.8 : Résidence Jean Baghe



- ISÈRE (38)**  
 38.1 : Résidence les Sables  
 38.2 : Résidence le Taillefer  
 38.3 : Résidence les Ecrins  
 38.4 : Résidence les Iles  
 38.5 : Fédération Compagnonnique Régionale  
 38.6 : Résidence les Noyers verts  
 38.7 : Résidence les Quatre Vents  
 38.8 : FJT des compagnons de Saint Egrève  
 38.9 : Résidence le Renouveau  
 38.10 : Résidence Jean-Marie Vianney  
 38.11 : FJT des compagnons de Villefontaine  
 38.12 : Résidence les Poly-Gônes
- PUY-DE-DÔME (63)**  
 63.1 : Résidence Saint Eloy les Mines  
 63.2 : Résidence Saint Georges de Mons  
 63.3 : Résidence Sainte Claire  
 63.4 : Résidence Saint Eutrope  
 63.5 : Résidence Sainte Marguerite  
 63.6 : Résidence Saint Jean  
 63.7 : Résidence Saint Louis  
 63.8 : Résidence Saint-Jacques  
 63.9 : FJT le Phare  
 63.10 : Résidence l'Atrium  
 63.11 : Résidence la Passerelle



- METROPOLE DE LYON (69)**  
 69.1 : Résidence Moulin à Vent  
 69.2 : Résidence Part Dieu  
 69.3 : Résidence Presqu'île  
 69.4 : FJT les Compagnons de Lyon  
 69.5 : Maison Saint Michel  
 69.6 : Résidence Christophe Mérieux  
 69.7 : Résidence Sâze  
 69.8 : L'escalpe lyonnaise  
 69.9 : Fédération compagnonnique régionale  
 69.10 : Résidence Carré de Soie  
 69.11 : Résidence Saint Bruno  
 69.12 : Résidence Totem  
 69.13 : Résidence François Bégurier  
 69.14 : Majo Parilly  
 69.15 : Relais Jeunes Jacques Monod  
 69.16 : Relais Jeunes Yves Chauvin

## C. L'Union Régionale

### 1. Les membres du bureau

**Denis REBOUL-SALZE** - Président

**André FRIEDENBERG** - Vice-Président

**Jacques LEFEBVRE** – Trésorier, Territoire "Ardèche, Drôme, Isère"

**Bernard BONILLO** - Représentant au CA de l'UNHAJ

**Frédéric CESBRON** - Territoire "Ardèche, Drôme, Isère"

**Christian GRAS** - Territoire "Allier, Cantal, Puy de Dôme"

**Isabelle LEVAI-DAUDEL** - Représentante au CA de l'UNHAJ

**Antonis NOTARAS** - Territoire "Loire, Métropole de Lyon, Nouveau Rhône"

**Patrick PELLERIN** - Territoire "Loire, Métropole de Lyon, Nouveau Rhône"

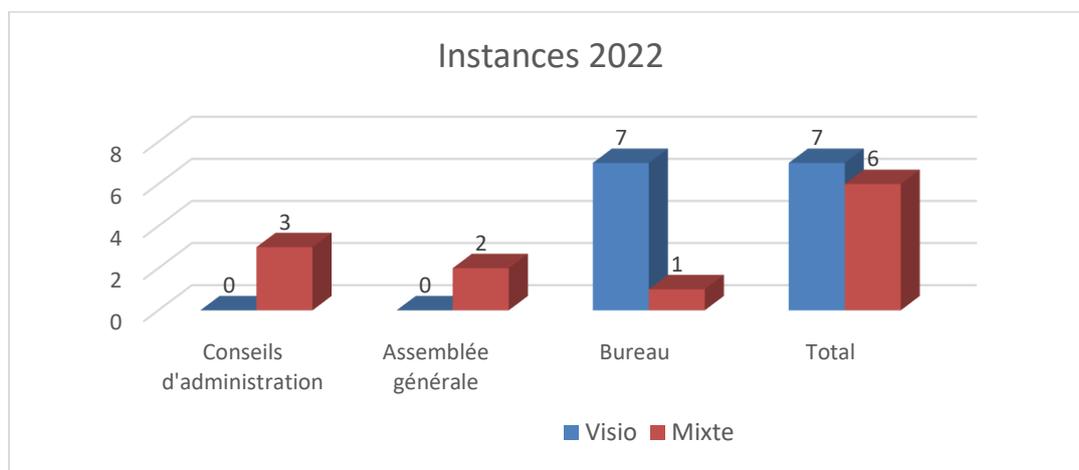
**Michel REY** - Territoire "Allier, Cantal, Puy de Dôme"

Nous remercions particulièrement **Dominique FOUCARD** qui a quitté ses fonctions en 2022 après un engagement fort et remarquable au service du réseau Habitat Jeunes.

### 2. Les instances

Les membres du Bureau sont les garants de la mise en œuvre du projet et les piliers de la préparation de nos instances régionales, qui ont gardé leur rythme soutenu cette année.

Nos assemblées générales se sont respectivement tenues les 28 juin et 15 décembre, et 3 conseils d'administration ont été organisés sur l'année, tous en format mixte visio-présentiel. Huit bureaux se sont tenus dont un en présentiel pour la rentrée 2022, et en présence de l'équipe salariée.



### 3. L'équipe

L'année 2022 était l'année de stabilisation et de consolidation du fonctionnement de l'équipe régionale.

L'équipe actuelle est composée de :

**Fabien Renaudin Castay** – directeur ;  
**Carole Bonneau** – directrice adjointe ;  
**Virginie Montagnier** – assistante de direction, chargée d'administration ;  
**Marie Sandoz** – chargée de mission jeunesse ;  
**Steve Kotey** – chargé de mission ingénierie  
**Clotilde Monségu** – chargée de mission ingénierie et observatoire ;  
**Mathilde Seurre** - chargée de mission ingénierie et observatoire  
**Artur Robin** – chargé de projet santé

Entre février et août 2022, **Clotilde Monségu** a été remplacée par **Mathilde Seurre** pour préparer la Journée Habitat Jeunes, temps de présentation de l'Observatoire régional aux partenaires.

**Pauline Bruyas**, directrice adjointe, en congé pour formation professionnelle depuis la mi-août 2021, a quitté l'URHAJ fin juillet 2022.

Pour répondre au cahier des charges du projet ARS, **Artur Robin** nous a rejoint en fin d'année afin d'assister **Marie Sandoz** dans toute la coordination du projet.

En 2022, **Zoé Thill-Lobier** et **Loris Fléchon**, volontaires en service civique, ont finalisé leur mission entamée en novembre 2021, après une première période de collecte de la parole des jeunes résidents concernant l'impact du passage en résidence Habitat Jeunes dans leur parcours.

### 4. Les Mouvements du réseau AURA 2022

Ils nous ont rejoint comme directeurs en 2022

**CHAMPOMIER Quentin**, Rochecolombe  
**BEURAIN-MELIS Sophie**, Les Compagnons du Devoir et du Tour de France  
**DOS SANTOS Ana**, MFI Les Ecrins  
**BONAMI Yann**, Relais Ozanam  
**BACHER Sébastien**, Clairvivire-Wogenscky  
**GROUILLER Sébastien**, Ville de Roanne, Centre Jeunesse Pierre Beregovoy  
**JACQUET Jean-Michel**, Popinns Part-Dieu  
**MONTASSIER Sylvain**, Popinns Totem  
**DE ALMEIDA Ludivine**, Habitat et Humanisme Résidence Mérieux

**CHOPIN Elodie**, Habitat et Humanisme Résidence St Michel  
**MARBOEUF Solène**, Habitat et Humanisme, Résidence Sèze  
**GUICHERD Véronique**, CCAS Aix les bains, Résidence Joseph Fontanet  
**BONNET Thierry**, Le Tremplin  
**ROUET Clément**, HJ Cantal, résidence Tivoli  
**MOREIRA Cécile**, SIRA  
**DESJONQUERES Arnaud**, Fédération Compagnonnique Régionale 38

Ils sont partis vers d'autres aventures

**COURTIER Alain**, Rochecolombe  
**DESOUSA Véronique**, Les Compagnons du Devoir et du Tour de France  
**LEMAIRE Dominique**, MFI Les Ecrins  
**VIOSAT Anita**, Relais Ozanam  
**VAVASSEUR Véronique**, Ville de Roanne, Centre Jeunesse Pierre Bérégovoy  
**DOITRAND Claire**, Popinns Totem

**MESKERAQOU Mourad**, Popinns  
**HERAIL Alain**, CCAS Aix les bains, Résidence Joseph Fontanet  
**MOUNDJI Karim**, Les Espaces d'Evian  
**ROZAY François**, Fédération Compagnonnique Régionale 38

## **D. Rappel des Grandes Orientations 2021 - 2022**

Lors de l'assemblée générale du 22 juin 2021, les adhérentes ont voté les orientations prioritaires pour les deux années à venir. Pour mémoire, il s'agit de deux grandes orientations générales et trois orientations spécifiques s'inscrivant totalement dans le projet associatif.

### **I. Orientations générales**

#### **➤ Priorité 1 : Renforcer l'Animation Politique du Réseau**

Un travail sur le sens politique et les valeurs a besoin de se poursuivre pour renforcer notre unité. L'animation politique du réseau est une priorité et cette animation doit s'appuyer sur une approche territoriale et en adéquation avec les besoins des adhérents.

#### **➤ Priorité 2 : Finaliser la mise en place des Collèges Jeunes et Salariés**

L'accompagnement des territoires par l'URHAJ est défini comme une priorité afin de voir une mise en place effective des collèges pour l'Assemblée générale 2022.

### **II. Orientations spécifiques**

#### **➤ Priorité 1 : Construire et mettre en œuvre un Schéma de Développement des Compétences**

L'assemblée générale réaffirme le développement de compétence comme un élément fondamental et structurant du réseau. Il est également affirmé que cet axe s'inscrit nécessairement sur un temps long.

#### **➤ Priorité 2 : Renforcer la mise en œuvre du schéma régional de développement**

L'assemblée générale choisit de renforcer son action liée à la construction du schéma régional de développement de l'Habitat Jeunes. Il s'agit en outre de développer les offres d'accompagnement ingénierie en direction des acteurs des territoires et des collectivités.

#### **➤ Priorité 3 : Renforcer la visibilité du réseau**

L'assemblée générale choisit comme priorité pour l'année à venir de construire une stratégie de communication multiformes et multi-cibles. Cette stratégie devra tenir compte des moyens à mobiliser afin que sa mise en œuvre soit parfaitement réalisable et pérenne.

# RAPPORT D'ACTIVITE



## **A. L'animation du réseau**

### **1. L'animation territoriale**

Cette année 2022 s'inscrit dans une continuité de démarches engagées en 2021 avec l'objectif de redynamiser les territoires.

La décentralisation des instances s'est poursuivie dans les territoires et nous avons amplifié la visite des structures adhérentes.

#### *a) Décentralisation des instances*

L'Assemblée Générale de juin a eu lieu à Vichy, au sein du Foyer Victoria.

Deux Conseils d'Administration ont eu lieu chez des adhérents :  
CA du 29/03/2022 chez Popinn's – Espaces Part-Dieu  
CA du 22/1/2022 chez Clairvivre Wogenscky

Afin de faciliter à la fois la proximité et la participation, l'URHAJ installait dans le même temps une visioconférence

#### *b) Visites et déplacements*

La décentralisation des instances ne permet pas de prendre du temps avec les adhérents.

Nous avons mis en place des visites pour pouvoir rencontrer à la fois nos adhérents puis certains partenaires. L'objectif à terme est de connaître chaque territoire, ses adhérents, leurs moyens, leurs actions, leurs difficultés, leurs succès et comment tout cela résonne avec l'action régionale ou les actions portées ailleurs par les structures Habitat jeunes.

### **2. La coopération avec le réseau national**

Le réseau est par principe un lieu d'échange, de rencontre et de coopération. L'URHAJ AURA participe et contribue aux réflexions et aux travaux de l'Union Nationale pour l'Habitat des Jeunes avec l'ensemble des URHAJ. Cette contribution tant de la part de nos élus, que de l'équipe régionale se retrouve à plusieurs niveaux : représentation de l'URHAJ dans les instances nationales et lors des événements, participation aux groupes de travail, ou encore contribution et partage d'outils pour le réseau.

#### *a) Participations aux instances nationales*

##### **➤ Les instances de l'UNHAJ**

Isabelle LEVAÏ-DAUDEL (Clairvivre-Wogenscky) - titulaire, Patrick PELLERIN (YMCA/UCJG) - titulaire et Bernard BONILLO (Viltaïs) - suppléant, nous ont représentés lors des 6 Conseils d'administration de l'UNHAJ.

Patrick PELLERIN siégeait également au sein du bureau de l'UNHAJ. 6 bureaux se sont tenus cette année.

Et bien sûr l'Assemblée Générale Annuelle à laquelle l'ensemble de la délégation de l'URHAJ était présente – Jean Brosset (HJ Montluçon), Nadine Asuncion (Le Phare), Mohamed Lichani (Belleville), Antonis Notaras (Poppins), Isabelle Levaï-Daudel (Clairvivre-Wogenscky), et Patrick Pellerin (YMCA) ainsi que Denis Reboul-Salze (Président) et André Friedenberg (Vice-Président).

## ➤ **Commission Vie de l'Union**

Dominique Foucard a cédé sa place à Nadine Asuncion (Le Phare) – titulaire, pour nous représenter à la Commission Vie de l'Union (CVU), en charge notamment de veiller au bon fonctionnement l'Union et d'instruire les demandes d'adhésion. Cette commission s'est réunie 4 fois en 2022.

### *b) Participation aux groupes de travail*

## ➤ **Séminaires, Conférences permanentes**

- 2 séminaires nationaux ont eu lieux en 2022
- 1 conférence permanente
- 1 journée nationale Santé mentale aller vers, aller mieux

Ces temps sont organisés par l'UNHAJ en direction des présidents et des délégués régionaux. Ils sont consacrés au partage d'information et à la réflexion stratégique. En 2022, 1 Conférence permanente a été programmées. En revanche, le Congrès est venu remplacer les séminaires.

## ➤ **Journée nationale Santé mentale du 18/11/2022**

En préparation de la journée nationale santé mentale du 18/11 et de la création du guide santé mentale, l'URHAJ Auvergne Rhône-Alpes ainsi que Les Remparts (Belleville/Saône) ont participé à 4 Comité de pilotage Santé Mentale durant l'année 2022.

Lors de la journée nationale, l'URHAJ a co-animé un atelier sur les compétences psycho sociales.

La journée nationale Habitat Jeunes était consacrée à la thématique prioritaire du mouvement en 2022 : la santé mentale des jeunes résidents.

" Aller vers, aller mieux ! ", un titre qui parle de l'enjeu de créer du lien et du rôle important des acteurs Habitat Jeunes dans le bien-être des jeunes qu'ils accompagnent.

Au programme : une table ronde, des ateliers de partage d'expériences et d'échanges de pratiques (santé mentale et interculturalité, posture professionnelle, partenariats...) et une séance de théâtre forum !

Nous étions près de 200 à nous retrouver du réseau Habitat Jeunes dont de nombreux adhérents d'AuRA. A cette occasion, l'UNHAJ a diffusé [le Guide " Aller vers, aller mieux "](#), qui recense expériences, apports réflexifs, répertoire d'acteurs...

## ➤ **Coop et Café DR**

A destination des délégués régionaux et délégués régionaux adjoints, ces RDV sont plutôt consacrés à la méthode, à la mise en œuvre des orientations collectives, au partage d'informations et de savoir-faire. 4 RDV Coop ont été programmés en 2022. 9 Cafés des Directeurs-Directrices sont venus renforcer ces temps d'échanges à partir du second trimestre.

## ➤ **Groupe de Travail Formation du réseau**

Le Groupe de Travail Formation Habitat Jeunes regroupant l'ensemble des URHAJ - même celles qui ne sont pas organisme de formation - et l'UNHAJ, a été suspendu sur le second semestre 2022 dans l'attente du recrutement d'une personne déléguée à la formation au niveau national.

### ➤ Groupe de Travail Socio-éduc

Les échanges avec l'UNHAJ, les autres URHAJ et les différents partenaires ont continué permettant de partager et d'essayer les nombreuses expériences et outils, relayés ensuite aux équipes d'Auvergne Rhône-Alpes. L'URHAJ AURA participe ainsi aux cafés socio-éduc UNHAJ (une fois par mois), aux visio socio-éduc avec les autres URHAJ (une fois tous les 2 mois) et au groupe de recherches socio-éduc (une fois par trimestre).

### ➤ Groupe de Travail Statistiques

Le Groupe de Travail statistiques s'est réuni deux fois en 2022, les 22/03 et 21/06. Après avoir lancé l'OP'HAI et PART'HAI, la priorité du groupe de travail est de stabiliser, d'animer et d'exploiter le dispositif pour en montrer la pertinence. Ainsi les thèmes abordés ont été : le suivi Part'haj ; le travail argumentaire et communication autour de l'OP'HAI ; la cartographie des implantations ; l'étude offre de logement ; l'étude Observatoire.

### ➤ Webinaires

Comme chaque année, plusieurs séminaires en ligne interactifs organisés par l'UNHAJ, ont permis d'alimenter nos réflexions sur des sujets impactant le projet Habitat Jeunes. Nous avons participé, regardé et écouté différents intervenants.

08/03/2022 : webinaire portant sur l'utilité sociale

12/04/2022 : webinaire : emploi, logement, quelles perspectives pour les jeunes en situation précaire ?

10/05/2022 : webinaire : de l'observatoire à l'évaluation d'impact dans les territoires

28/09/2022 : webinaire égalité femme-homme ; prendre en compte le genre dans les aménagements des résidences habitat jeunes

## 3. Le développement partenarial

### a) Addictions France

Dans le cadre de la convention signée entre Addictions France et l'URHAJ en janvier 2021, des interventions / sensibilisations sur les addictions ont pu avoir lieu dans différentes structures Habitat Jeunes, sur plusieurs territoires, durant l'année 2022.

Une formation – échanges sur les addictions d'une journée ½ a rassemblé une dizaine de professionnels socio-éducatifs du Rhône les 12 mai et 13 juin 2022.

### b) France Assos Santé Auvergne Rhône Alpes

#### **Groupe Santé des Jeunes**

A la suite du Défi Citoyen, France Assos Santé Auvergne-Rhône-Alpes soutenue par l'Agence régionale de santé, pilote un groupe de travail composé majoritairement de jeunes. L'objectif du groupe : faire du lobbying auprès des acteurs en santé publique de la région pour qu'ils puissent reprendre effectivement les recommandations des jeunes pour leur santé et travailler sur le prochain Plan Régional de Santé.

L'URHAJ est également partie prenante dans ce groupe de travail santé des jeunes. Il s'est réuni 6 fois en 2022.

### *c) Assurance Maladie / UNHAJ*

Une expérimentation de partenariat avec l'Assurance Maladie a eu lieu sur plusieurs territoires, dont la région Auvergne Rhône-Alpes. Avec la référente régionale de l'Assurance Maladie (également directrice de la CPAM de la Drôme), il a été décidé d'expérimenter ce partenariat sur le territoire de la Drôme en associant également l'Ardèche.

La mise en place de ce partenariat a permis entre autres :

- L'animation d'un Escape Game Santé des Jeunes (créé par la CNAM) « Sortez Ameli de là ! » lors du forum santé le 18/06 à la résidence La Manu à Valence ;
- La formation des professionnels socio-éduc sur l'accès aux droits et aux soins : Organisation de 3 sessions de formation en visio pour les professionnels socio-éducatifs de Drôme /Ardèche (Repérer et accompagner les publics en renoncement, La complémentaire santé solidaire) ;
- Un contact référent CPAM direct pour des situations complexes de jeunes accompagnés ;
- La mise à disposition d'une boîte à outils pour les jeunes (fiches, flyers...) sur l'accès aux droits et aux soins.

Pour 2023, l'URHAJ prendra contact avec les référents jeunesse des CPAM des territoires pour faciliter au besoin les partenariats sur les territoires avec les Habitat Jeunes



### *d) Partenariat PLJ National*

Un réseau des organisateurs de Parlement Libre des Jeunes s'est créé et un mouvement national des PLJ est en train de naître. La coordination nationale est actuellement portée par AequitaZ, la FCSF, l'UNHAJ et le MRJC. Un site internet, [parlementlibredesjeunes.org](http://parlementlibredesjeunes.org) et une page instagram ont vu le jour pour rendre visibles la parole des jeunes.

L'URHAJ participe à cette coordination nationale du PLJ (3 rencontres en 2022). En prévision pour 2023, la co-construction d'un « Livre Blanc des propositions de jeunes – Livre noir de la jeunesse et leurs colères » et diffusion aux instances politiques nationale et européenne.

### *e) Partenariat Fédé Centres Sociaux, Cités d'Or, Aequitaz, URHAJ AuRA*

Cette coordination régionale d'acteurs de la jeunesse se réunit plusieurs fois par an pour préparer, organiser, construire l'après PLJ en AuRA. (4 rencontres en 2022).

### *f) URCLLAJ AURA*

Le partenariat avec l'URCLLAJ AURA s'est renforcé en 2022 autour de l'ingénierie et de la prospection commune en direction des collectivités et des territoires afin de proposer des études de besoins. Cela s'est traduit par la mise en place de points d'informations mensuels avec l'équipe d'ingénierie, de préparation commune des bureaux de CRHH, de réponse à des appels à projets et des appels à manifestation d'intérêt, etc.

En 2022, nous avons finalisé et restitué la première étude en portage commun pour le Grand Chambéry dans le cadre du Logement d'abord sur le besoin en logement et en accompagnement vers le logement des publics jeunes précaires. Les résultats de cette étude ont été présentés publiquement le 8 novembre 2022 dans le cadre des journées d'étude Logement d'Abord.

*g) Le Collectif des Associations Unies (CAU)*

L'équipe de l'URHAJ participe également aux rencontres et aux temps d'échanges des autres têtes de réseau : URIOPSS, APOGEES, l'Inter-réseau Habitat, SOLIHA, la FAPIL, la FAS, COHABILIS, L'ARTAG, Médecins du Monde, etc.

*h) Les Acteurs du Logement Insertion (ALI)*

Forts de la complémentarité de leurs réseaux, les Acteurs du Logement d'Insertion (FAPIL, SOLIHA, UNAFO, UNHAJ) développent une grande diversité d'actions pour répondre aux besoins des ménages en difficulté : accompagnement des personnes mal logées pour faire valoir leurs droits, production et gestion de logements très sociaux dans le diffus ou en collectif, mobilisation du parc privé, accompagnement social, amélioration de la qualité des logements et lutte contre la précarité énergétique... Tous les leviers doivent être actionnés pour garantir le Droit au logement.

Afin de donner une résonance sur notre territoire, l'URHAJ s'est rapprochée de ses homologues régionaux pour défendre leurs principes d'action commune en Auvergne Rhône Alpes.

## **B. La représentation externe du réseau**

### **1. Les Chambres régionales**

*a) Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire*

**La Chambre régionale de l'ESS** (CRESS - association loi 1901) est l'organisation qui fédère les entreprises les fédérations et les syndicats d'employeurs de l'économie sociale et solidaire (associations, coopératives, mutuelles, fondations, entreprises sociales). Elle est reconnue par la loi et les acteurs de l'ESS comme devant assurer la promotion et le développement de l'ESS en région.

En 2022, André FRIEDENBERG, vice-président de l'URHAJ AURA, nous représente au sein du collège n°3 de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire.

*b) CRHH*

**Le Comité Régional de l'Hébergement et de l'Habitat (CRHH)** est un lieu de concertation entre les acteurs locaux de l'habitat et de l'hébergement. L'URHAJ y siège en binôme avec l'URCLLAJ. Son rôle au côté de ses partenaires associatifs est de partager notre expertise sur les besoins des publics spécifiques et notamment de défendre les besoins des jeunes en matière d'Habitat et d'accompagnement. Le bureau du CRHH se réunit une fois par mois.

Denis REBOUL-SALZE en tant que président de l'URHAJ est titulaire et Fabien RENAUDIN CASTAY est suppléant.

### c) CHAL

**La Commission Hébergement et Accès au Logement (CHAL)** est l'instance du CRHH qui a pour objet l'étude des dispositifs d'accompagnements sociaux liés au logement et certains plans départementaux comme les PDALHPD. Elle est animée par la DREETS. L'URHAJ y siège en binôme avec l'UNAFO. Comme pour le CRHH, l'objectif est de partager notre expertise sur les besoins des publics et de défendre les intérêts des jeunes en matière d'habitat et d'accompagnement.

### d) Commission Régionales des gestionnaires SIAO

Comme en 2021, l'URHAJ AURA a participé à deux **réunions régionales des gestionnaires de SIAO** organisées par la DREETS Auvergne Rhône Alpes les 8 et 13 décembre 2022. Ces temps de coordination des échanges de pratiques sont l'occasion pour nous de mieux faire connaître les contraintes, les enjeux et les équilibres économiques des FJT – Habitat Jeunes. Ces rencontres se font en lien avec les dynamiques déjà enclenchées sur certains territoires dans le but de mieux se connaître, d'améliorer nos pratiques, et de faciliter l'orientation des jeunes en difficultés dans les foyers.

## 2. Commissions et événements locaux

### a) Conférence Intercommunale du Logement (CIL)

La Conférence Intercommunale du Logement de la Métropole du Grand Lyon est chargée de définir les orientations stratégiques en matière d'attributions et de mutations dans le parc social, les modalités de relogement des publics prioritaires et les modalités de coopération entre les bailleurs sociaux et les titulaires des droits de réservation. Denis REBOUL-SALZE est représentant titulaire et Fabien RENAUDIN CASTAY, suppléant.

### b) Forum des droits des jeunes à Grenoble



Le 25 mars 2022, au palais des sports de Grenoble, l'URHAJ AURA animait une table ronde sur l'Accès et le maintien des jeunes dans le logement.

Quelles sont les freins et difficultés des jeunes dans l'accès et le maintien dans le logement ? Quelles ressources et soutiens peuvent être activés par les jeunes dans ce domaine ? Que produisent les évolutions récentes et expérimentations en cours ?

### c) Le 82<sup>ème</sup> Congrès HLM

Le 82<sup>ème</sup> Congrès de l'Union Sociale pour l'habitat (USH) s'est tenu au Parc des Expositions Eurexpo de Lyon du mardi 27 au jeudi 29 septembre 2022 autour du thème « Réussir, le logement grande cause nationale du quinquennat ».

Ce rassemblement a été le premier rendez-vous d'ampleur nationale du quinquennat consacré à la question du logement, du pouvoir d'achat des ménages modestes, de l'adaptation du bâti aux changements climatiques...

Au vu des thématiques abordées, différents membres de l'équipe ont participé à différents échanges / table ronde / plénière concernant notamment le Logement d'Abord ou encore le fond de soutien à l'innovation. Nous nous sommes également arrêtés au stand tenu par l'UNHAJ.



#### d) Groupe de travail de l'Observatoire de l'Hébergement et du Logement

L'Observatoire de l'Hébergement et du Logement (OHL) de l'association Un toit pour Tous a réalisé en 2022 une étude concernant les besoins en logement des jeunes de moins de 25 ans sans domicile personnel sur le territoire de l'Isère.

L'étude proposée s'est intéressée aux jeunes de moins de 25 ans qui sont sans domicile personnel et qui n'ont pas les ressources financières suffisantes pour accéder à un logement autonome et s'y maintenir. L'objectif a été de mieux connaître et comprendre leurs besoins, ainsi que l'expérience qu'ils ont eu des différents dispositifs d'accompagnement, de logement et d'hébergement existants.

Sur la base de cette connaissance et des freins identifiés, l'URHAJ a été associée à quelques groupes de travail, notamment statistique, afin d'objectiver certaines situations. Dans ce cadre, le groupe de travail « données étude OHL » s'est réuni les 10/01/2022 et 11/04/2022.

### C. L'accompagnement des adhérents

#### 1. Le développement de compétences

##### a) Le Pôle Développement de Compétences

L'URHAJ a débuté et propose à l'ensemble de ses partenaires un travail **d'expérimentation à l'échelle régionale visant la valorisation des professions relevant du lien social** et notamment l'ensemble des métiers existants dans les Foyers Jeunes travailleurs.

En ce sens, sur l'année 2022, certains adhérents régionaux ont participé au rapport du CESE [Conseil Economique, Social et Environnemental] intitulé Les Métiers de la cohésion sociale.

De plus, l'URHAJ a commandé une recherche-étude à un groupe d'étudiantes en Master de psychologie sociale de l'Université Lyon 2. Cette étude interroge le point de vue, l'expérience vécue et l'expertise d'usages des équipes de professionnel.les sur l'évolution des métiers du champ social ; il s'agit de s'intéresser aux stratégies mises en place par les salarié.es pour pallier les difficultés qu'ils.elles rencontrent dans leurs métiers, tout en questionnant les besoins en formations initiales et continues, parfois différents selon les genres de métier.

De plus, une journée complète sera consacrée à cette question de nos métiers à l'occasion de notre **Séminaire régional 2023**.

Perspective : notre ambition est de construire en 2023 une cartographie des compétences avec notre Pôle Développement des Compétences. La première étape qui consiste à lister les compétences propres aux FJT, s'appuiera sur l'outil OP'HAIJ. Cet outil, dans son module « ressources humaines » permet de collecter et regrouper sur un même espace, l'ensemble des informations qui concernent les ressources humaines salariées et non salariées mobilisées par les acteurs Habitat Jeunes.

De l'analyse de ces données, un second travail pourra débuter : imaginer des pistes d'une Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences Territorialisé (GPECT). Cet outil pourra non seulement nous permettre de mieux partager les compétences, faciliter les recrutements dans les structures, anticiper les départs à la retraite, anticiper l'évolution de nos métiers, faciliter la transmission de nos savoir-faire, construire des partenariats avec les écoles du social mais également accompagner directement les jeunes résident.es vers l'insertion dans nos professions.

## *b) La Formation*

L'année 2022 a été une année de consolidation et d'affirmation du pôle formations. Nous avons pu affiner nos outils et affirmer notre méthode de travail en équipe qui fin 2022 s'avère fluide et adaptée.

### ➤ **La certification Qualiopi**

Directrice adjointe, Chargée de mission jeunesse et Assistante de direction ont œuvré une fois de plus pour la préparation de l'audit de surveillance réalisé par CertUp-Maïeutika le 12 septembre 2022. Ce fut un franc succès et notre certification Qualiopi a été confirmée.

### ➤ **La facilitation des démarches pour les adhérents**

Afin d'alléger au maximum les démarches pour les adhérents, l'URHAJ AuRA propose pour son catalogue de formations une prise en charge de celles-ci par Action Collective Territoriale [ACT] via Uniformation.

De la même manière, pour que les adhérents appréhendent mieux les différentes prises en charge [ACT, DAF, etc] et leurs contraintes administratives [critères, délai d'instruction, etc], nous avons proposé aux adhérents - dont la majorité sont affiliés à l'OPCO Uniformation - de participer à un temps de présentation et d'échange le 26 septembre 2022. Sous le format d'un Webinaire, le référent Uniformation de l'URHAJ est ainsi intervenu auprès d'une dizaine d'adhérents participants.

### ➤ **Création de la Commission formations régionale**

L'année 2022 a été le lancement de la Commission formations régionale. Cette Commission se déroule 2 fois/an sur un créneau de 1h30 à 2h maximum et réunit toute personne volontaire du réseau - directions, administrateur.trice.s, équipes salariées - souhaitant participer, échanger, apporter ses idées et remarques. C'est ainsi que le 27 juin 2022 et le 28 octobre 2022 se sont regroupées, en visio, au total 7 personnes du réseau en plus des 3 membres de l'URHAJ. Ces deux temps de partage ont été l'occasion d'écouter les propositions et revenir sur celles mises en œuvre, de discuter de l'organisation des formations, de la prise en charge par les OPCO, de la collecte des besoins en formation, de l'audit et la certification Qualiopi, du catalogue annuel de formations pour les professionnel.le.s mais aussi celles pour les élu.e.s et de la stratégie et directives qui se dessinent plus largement dans le cadre du pôle de développement de compétences.

## ➤ Formation des élu.e.s

En 2022, nous avons souhaité, et à leur demande, relancer la formation des élu.e.s/administrateur.trice.s du réseau.

De ce fait, l'équipe a préparé et planifié une formation sur la fonction employeur le 14 décembre 2022, veille de l'Assemblée Générale. Néanmoins, l'effectif a été trop faible pour maintenir cette formation dont nous avons obtenu des financements FDVA [Fonds pour le Développement de la Vie Associative].

Perspective : nous reporterons cette formation en 2023 et une partie du questionnaire sur la collecte des besoins en formation sera dédiée et mobilisera les bénévoles.

## ➤ Formations des professionnel.le.s

L'équipe du pôle formations travaille sur l'année n pour l'année n+1. En effet, le catalogue de formations 2022 à destination des professionnel.le.s du réseau a été diffusé en décembre 2021. Ainsi, en parallèle de la réalisation des formations planifiées sur 2022, nous avons préparé le catalogue de formations 2023 avec une collecte des besoins qui s'est réalisée sur la période du 10 mars au 07 avril 2022. Le catalogue 2023 a été mis en ligne en janvier 2023.

A noter qu'une analyse de la collecte des besoins en formation réalisée en 2022 auprès des directeur.trice.s et des équipes salarié.e.s de la fonction socio-éducative a été diffusée à l'ensemble du réseau. Les priorités majeures identifiées sont : répondre aux besoins collectés, décentraliser les formations, recourir à des formateurs connaissant le secteur Habitat Jeunes, favoriser les formations en présentiel. Le questionnaire 2022 a été construit collectivement avec les différents organismes de formation du réseau - URHAJ Pays-de-Loire, URHAJ Ile-de-France, UNHAJ. Néanmoins, seulement 25 réponses nous sont parvenues en Auvergne-Rhône-Alpes, ce qui est un faible ratio au regard du nombre d'acteur.trice.s du réseau [vs 61 réponses sur le questionnaire lancé en 2021].

### c) Les formations 2022 en chiffre

#### ➤ Planification

8 formations ont eu lieu en 2022 : 98h de formations proposées =14 jours

PLANIFICATION DES FORMATIONS 2022						
Date	Nbr jours	Format présentiel	Nbr H	Formation	Public	Lieu
13/01	1		7	RGPD	Spécial DIR	Villeurbanne UCJG
10/03 et 11/03	2	jours consécutives	14	Accompagner les jeunes dans leur quotidien sur les gestes d'éco-citoyenneté	TOUT PUBLIC	Villeurbanne
31/03 et 01/04	2	jours consécutives	14	Accompagnement à l'éducation et l'inclusion numérique des résident.e.s	SOCIO-EDUC	Aix-les-Bains
25/04 et 26/04	2	jours consécutives	14	La gestion du budget comme levier vers l'autonomie chez les jeunes	SOCIO-EDUC	Valence
18/05 et 19/05	2	jours consécutives	14	Prévention et gestion des conflits	SOCIO-EDUC	Annecy
25/10 et 26/10	2	jours consécutives	14	Droits des étrangers	DIR+SOCIO-EDUC	Lyon
17/11 et 18/11	2	jours consécutives	14	Gérer son temps au travail	TOUT PUBLIC	Valence
28/11	1		7	ESSMS	TOUT PUBLIC	Lyon
<b>TOTAUX 2022</b>	<b>14</b>		<b>98</b>	<b>4</b>		
<b>ANNULE</b>						
10/02 et 11/02 et 14/06	3	2] consécutives + 1] éloigné	17	Constuire un projet collectif avec les résident.e.s	SOCIO-EDUC	Grenoble
08/06 et 09/06 et 19/09	3	2] consécutives + 1] éloigné	17	Accompagner le développement des compétences psycho-sociales des résident.e.s [CPS]	DIR + SOCIO-EDUC	Villeurbanne Totem
20/09 et 21/09	2	jours consécutives	14	Gestion du bâti et du patrimoine	Spécial DIR (mais ouvert à TOUS)	Lyon
<b>TOTAUX 2022</b>	<b>8</b>		<b>48</b>	<b>4</b>		

➤ **Satisfaction**

<b>Formations 2022</b>	<b>Appréciation générale</b>
RGPD	3,3/4
Accompagner les jeunes dans leur quotidien sur les gestes d'éco-citoyenneté	4/4
Accompagnement à l'éducation et l'inclusion numérique des résident.e.s	4/4
La gestion du budget comme levier vers l'autonomie chez les jeunes	3,5/4
Prévention et gestion des conflits	3,9/4
Droits des étrangers	3,5/4
Gérer son temps au travail	3,7/4
ESSMS – non présentée dans le catalogue de formation	3,7/4

<b>Nombre de stagiaires</b>	<b>82</b>
<i>femmes</i>	<i>64</i>
<i>hommes</i>	<i>18</i>
<b>Nombre de structures</b>	<b>45</b>

## 2. L'accompagnement des équipes professionnelles

### a) Informations et échanges de pratiques

➤ **Les Cafés DD, Les Cafés des Directrices et des Directeurs**

Une fois par mois, en visioconférence, c'est l'occasion pour les responsables d'établissements adhérents à l'URHAJ-AuRA de se retrouver pour échanger sur leurs besoins, leurs difficultés du moment et de partager leur expérience. C'est également un temps de transmission d'informations et d'actualités du réseau. 11 Cafés DD se sont tenus en 2022.

➤ **Lancement d'une Newsletter mensuelle à l'attention des dirigeants**

Diffusée mensuellement à partir de septembre 2022, la Newsletter diffuse des informations sur les événements passés et la vie du réseau, les mobilisations et plaidoyers, des appels à projets en cours, des éléments réglementaires et un calendrier des prochaines dates.

Pour recevoir la Newsletter, il suffit de nous envoyer un mail : [Inscription Newsletter](#)

## *b) L'accompagnement des équipes socio-éducatives*

2022 a été marqué par une petite reprise des animations collectives dans les structures et un besoin des équipes socio-éducatives d'échanger entre elles sur les situations compliquées qu'elles rencontraient. L'accent a été mis sur l'accompagnement individuel, car beaucoup de jeunes ont rencontré des difficultés au sortir de la période Covid (difficultés d'emplois, de manque de moyens financiers, de souffrances psychiques, de manque de repères, d'addictions...). Les équipes SE ont dû remotiver et remobiliser les résidents pour le collectif.

2022 a aussi été marqué par le retour du Week-end Citoyen et du Parlement Libre des Jeunes.

L'URHAJ a accompagné les équipes socio-éducatives et assuré un rôle de soutien durant cette année.

- 4 rencontres en visio des équipes socio-éducatives ont eu lieu en 2022, dont 2 sur des thématiques particulières (gestion des conflits, n°3114 préventions suicide) ;
- 11 mails infos réseau socio-éduc avec des actualités, des ressources, des outils ont été envoyés aux équipes socio-éducatives ;
- La partie « ressources socio-éducatives » dans le google drive de l'URHAJ a été enrichie d'outils et de thématiques ;
- Temps d'échanges individuels avec les adhérents pour la mise en place de leurs projets (HJ Privas, Corum St Jean, Résidence J. Fontanet, Popinns...)

### **3. L'appui au montage de projet socio-éducatif**

#### *a) Projet Socio-Educatif de Clairvivre Wogenscky*

La structure de Clairvivre Wogenscky (HJ Clairvivre et HJ Le Pax) située sur le territoire stéphanois, s'est faite accompagnée par l'URHAJ pour l'écriture de son projet social éducatif. L'URHAJ s'est positionnée comme interlocuteur privilégié pour travailler avec la direction et l'équipe à l'amélioration de leurs pratiques tout en étant en accord avec la nouvelle circulaire CNAF PSE d'octobre 2020.

La contractualisation officielle entre la structure et la CAF 42 s'est réalisée en décembre 2022.

## **D. L'Animation des dynamiques collectives**

### **1. Les actions mutualisées**

#### *a) Convention SIAO*

Pour rappel, en 2021, un modèle de convention régionale SIAO a été construit conjointement avec la DREETS, l'URHAJ et ses adhérents. Ce travail a été diffusé largement et a donné lieu à une présentation lors de la réunion régionale des DDETS-SIAO sur les enjeux et les contraintes pour les FJT. L'objectif était de proposer aux DDETS, aux gestionnaires du SIAO et aux FJT un outil pouvant permettre d'initier un dialogue visant à améliorer les relations SIAO-FJT et faciliter l'entrée ou la reconnaissance de l'accueil des publics en difficulté par les Foyers.

En 2022, ce travail partenarial avec le SIAO s'est poursuivi et notamment sur le territoire du Rhône. En effet, une première réunion s'est tenue le 23 septembre 2022 entre les FJT du Rhône, l'URHAJ et la Maison de la Veille Sociale [gestionnaire du SIAO dans le Rhône]. Cette première rencontre a pour vocation de créer du lien, favoriser l'interconnaissance et enclencher une réflexion sur l'articulation des missions respectives entre FJT et MVS, spécifiquement sur l'orientation et l'accueil des publics accueillis. C'est le début d'un processus, d'un travail commun qui se poursuit en 2023.

b) *Expérience volontariat*

Proposer une expérience de volontariat en Service Civique aux jeunes



L'URHAJ porte un agrément régional service civique ; cet agrément est mis à disposition des structures qui le souhaitent et ce, dans le but de faciliter administrativement l'accueil de jeunes volontaires.

- 6 volontaires ont été accueillis dans le cadre de l'agrément collectif de l'URHAJ en 2022 dans les départements du Rhône, de la Drôme, de la Haute-Savoie et de l'Ardèche.

- 2 volontaires l'ont été en direct à l'URHAJ sur 2021-2022 sur la mission « Aller sur le terrain pour récolter la parole des jeunes sur leurs besoins, leurs ressentis concernant l'accompagnement et les animations collectives en résidence Habitat Jeunes ! » (permettant ainsi de mesurer l'impact de cet accompagnement sur les parcours des jeunes)

Zoé et Loris ont ainsi brillamment effectué leur mission, en allant dans 17 structures d'Auvergne Rhône-Alpes, à la rencontre de 99 jeunes et en réalisant une magnifique affiche – restitution des paroles de jeunes. L'affiche est visible sur le site internet et un exemplaire grand modèle a été donné à toutes les structures qui les ont accueillis.

Ils ont également animé un atelier à la journée jeunesse le 1<sup>er</sup> juin 2022.



- 11 postes de Services Civiques dans notre agrément collectif n'ont malheureusement pas été utilisés en 2022. Nous peinons à avoir des candidatures à nos offres. Certains adhérents ont mis des offres de mission il y a presque 1 an et n'ont aucun candidat. D'après les retours de nos partenaires, il semblerait que ces difficultés soient partagées. L'URHAJ n'a pas réussi à trouver de nouveaux volontaires sur 2022 – 2023.
- Pour 2023, 7 postes seulement ont été demandé à la DRAJES. Aucune candidature pour 2 offres de mission dans le réseau HJ actuellement.

### c) Plan santé ARS (2022 – 2023) / expérimentation



Jusqu'en mai 2022, l'URHAJ a rencontré de nouveau les équipes de techniciens de l'ARS afin d'affiner le projet santé, le réécrire en proposant une expérimentation sur 2 ans. Le dossier a ensuite été saisi sur la plateforme « ma démarche santé » et un accord de financement a été notifié début juillet 2022.

Le projet « Inscrire une démarche santé globale pour les résidents au sein des structures Habitat Jeunes », financé par l'ARS, a débuté en septembre 2022, pour une durée de 2 ans. Un plan d'action est mis en place de manière expérimentale dans 10 résidences afin d'intégrer pleinement la dimension « santé » dans l'accompagnement social global, à travers notamment des formations pour les professionnels, la mise en place d'action pour les jeunes, la construction de partenariats ou encore le développement d'un environnement favorable à la santé au sein des résidences.

En 2022, les équipes des résidences participantes au projet ont pu suivre une formation de l'IREPS : *Inégalités sociales de santé : les comprendre et agir en Nutrition*. À la suite de cette formation, des actions à destination des jeunes et de leurs environnements vont être mises en place au sein des résidences.

L'objectif de ce projet est d'améliorer la santé des jeunes des structures habitats jeunes en leur permettant d'adopter les bonnes pratiques pour devenir autonomes sur les questions de santé. La finalité est également d'inscrire la santé dans les projets d'établissements et dans le parcours d'accompagnement des jeunes du réseau.

### d) Dispositif d'Accueil Jeunes

Le Dispositif Accueil Jeunes [DAJ], dispositif d'urgence, construit pour et suivi par les équipes de prévention spécialisées [Sauvegarde 69, SLEA, Métropole de Lyon, AJD Prévention] est conçu à destination des jeunes âgés de 18 à 25 ans qui connaissent une rupture dans leur hébergement. Il a été prévu pour un accueil annuel de 70 jeunes répartis dans 12 logements [Popinn's Moulin-à-Vent, Popinn's Jeune Part-Dieu, YMCA UCJG, AILOJ, Escale Lyonnaise].

Ce dispositif est financé par la Métropole de Lyon, le Département du Rhône et l'Etat. Depuis la dissolution de l'UDHAJ 69 en 2019, les adhérents ont maintenu ce dispositif mutualisé coordonné par AILOJ sur le côté opérationnel et l'URHAJ-AuRA sur les aspects administratifs et financiers. Deux instances se réunissent chaque année : l'ensemble des structures se sont réunies lors d'un COTECH le 25 mars 2022 en amont du COPIL du 24 juin 2022 où se joignent les trois financeurs. Ce sont deux espaces d'échanges sur le bilan de l'année écoulée : chiffres, coordination, communication, taux d'occupation, dégradations, etc.

### e) FormToit

La participation de l'URHAJ AURA se poursuit au sein de l'association régionale FormToit. Jacques Lefebvre est mandaté pour siéger au Conseil d'administration, Fabien Renaudin Castay étant le suppléant.

## 2. Les évènements et les rencontres

### a) Journée Jeunesse 2022

La journée Habitat Jeunes 2022 s'est tenue en visio-conférence le 31 mai 2022. Comme chaque année, la journée s'est rythmée autour de plusieurs temps forts : la présentation des chiffres marquants de l'observatoire, en lien avec les travaux menés par Zoé Thill-Lobier et Loris Fléchon auprès des jeunes accueillis en résidence et avec l'enquête menée en 2021 par Julie Couronné et Julie Béné de l'INJEP.

Cette matinée a notamment permis d'aborder le réseau Habitat Jeunes en Auvergne Rhône-Alpes, le public accueilli ainsi que le parcours résidentiel des jeunes en FJT. Quant à l'après-midi, elle a été animée à travers 3 ateliers d'échange et de partage d'expériences portant sur : l'accompagnement individuel en résidence, avec le témoignage du foyer le Phare à Clermont-Ferrand, l'accompagnement collectif en résidence, avec le témoignage du foyer Victoria à Vichy et l'accompagnement des jeunes sur les territoires, un enjeu partenarial, avec le témoignage d'Habitat Jeunes Privas Centre Ardèche et de l'URCLLAJ.

### b) Forum Santé 18/06 à la Manu

Dans le cadre de l'expérimentation CNAM / UNHAJ, la CPAM a mis à disposition son escape game « Sortez Améli de là ! » pour le réseau Habitat Jeunes sur le territoire de la Drôme.

Les équipes socio-éducatives de Drôme-Ardèche et l'URHAJ ont travaillé à la mise en place de mars à juin 2022 d'une journée santé intégrant l'escape game animé par la CPAM et différents stands avec des acteurs de santé, à destination des résidents.

Ainsi, le 18/06/2022 a eu lieu un Forum Santé à la résidence La Manu de 10h à 16h. Une trentaine de jeunes des résidences de Valence [Roche-colombe et La Manu] ont pu profiter, sous un soleil brûlant, de l'Escape Game « Sortez Améli de là ! » proposé par la CPAM de la Drôme dans le cadre du partenariat URHAJ / CPAM, tester leur condition physique, pédaler sur le vélo à jus [Comité Départemental Olympique et Sportif] et déambuler ensuite auprès des différents stands, tenus par nos partenaires [France Assos Santé et Addictions France].

### c) Week-End Citoyen 2022

Une journée de préparation pour le week-end citoyen a eu lieu en présence de Sébastien Hovart le 14/04/2022, rassemblant une dizaine de professionnels socio-éducatifs.

Après deux longues années d'absence, le Week-end Citoyen a marqué son grand retour le 7 et 8 mai 2022 au Domaine la Bruyère à Saint-Didier-en-Velay, sous un beau soleil.

Cet évènement a avant tout été l'occasion de se retrouver, mais aussi d'échanger, de réfléchir, de s'interroger collectivement sur plusieurs thèmes en rapport avec son identité : ses émotions, sa famille, sa propre culture et sans oublier celle des autres ! Ces thèmes ont été abordés autour de trois ateliers animés par les animateurs des résidences, où les jeunes ont pu s'exprimer librement sur le sujet de leur choix.

Le week-end citoyen, c'est aussi un temps pour découvrir un nouvel environnement, se rencontrer autour de repas collectifs et s'amuser avec des jeux et des activités sportives (volley, football, ...). La soirée du samedi soir nous a permis de faire la fête tous ensemble !

Le dimanche après-midi a laissé place à la mise en commun des échanges faits lors des trois ateliers. Les jeunes ont ainsi pu présenter le fruit de leur réflexion sous forme de scénettes, de théâtre forum et bien d'autres manières ludiques.

Au total **plus de 80 jeunes et animateurs du réseau Habitat Jeunes**, venant de toute la région AURA (Lyon, Annecy, Aurillac, Saint-Etienne, La-Côte-Saint-André, Valence, Belleville-en-Beaujolais, ...) se sont réunis lors de ce week-end.

#### *d) Parlement Libre des Jeunes 2022*

Le Parlement Libre des Jeunes a repris le 25 et 26 juin. Ce WE a été co-organisé par Aequitaz, les Cités d'Or, les Centres Sociaux [AURACS], et l'URHAJ AuRA. 40 jeunes se sont réunis au centre Le Vertaco à Autrans, dont 3 jeunes de la résidence La Tournette.

En partant de leurs colères et de leurs rêves, les participant.e.s ont travaillé en groupe autour de 6 thématiques : Le racisme, les revenus-l'argent, les conditions des femmes et plus précisément le harcèlement de rue, les passions et la place du travail, les violences faites aux enfants, la police et la préfecture. Pierre JANOT, élu au Conseil Régional, a rencontré ces jeunes et échangé sur les questions liées à la démocratie, la participation citoyenne et l'environnement.

## **E. Le développement de solutions Habitat Jeunes**

### **1. Les activités du Pôle Ingénierie**

#### *a) Champs d'intervention*

Les interventions de l'équipe d'ingénierie s'orientent principalement vers l'accompagnement des adhérents sur les divers projets de réhabilitation ou de développement de l'offre Habitat Jeunes.

Ces activités se déploient vers de la veille d'information réglementaire et la recherche de financements potentiels.

L'URHAJ porte l'organisation des MOC après des études de besoins et de faisabilité. La MOC (Maîtrise d'Ouvrage Collective) est l'outil de pilotage du travail autour d'un projet; elle structure l'ensemble de la démarche sur le territoire. L'objet est d'associer toutes les parties prenantes (collectivités, Etat déconcentré, résidence, CAF, Mission locale, acteurs associatifs, organismes de formation, chambres consulaires, Action Logement, CDC, ...) afin de garantir l'adhésion de tous et toutes à la finalité du projet et de réunir les conditions nécessaires à sa réussite. Tous les projets passent souvent par cette étape dans l'accompagnement de l'URHAJ.

#### *b) Activité de Conseil*

- **L'escale Lyonnaise** : Veille d'information sur les financements potentiels : Fondation d'entreprise, Collectivités, etc, pour un projet de création de salle de sport dans la résidence.
- **Faire émerger des solutions spécifiques Habitat Jeunes**  
Nous avons commencé un rôle de conseil sur demande de l'association LAFRAPP, qui mène une réflexion pour l'ouverture d'une résidence jeunes FJT, en milieu rural Communauté des Communes du Crestois et du Pays de Saillans.

LAFRAPP est une association créée en 2016 à Mirabel-et-Blacons, département de la Drôme, qui mène des activités de formation et bilans de compétences, accompagnement de collectifs et de projets, animation de réseaux.

## 2. Les études de besoins

### a) Jeune et précarité : pour un logement d'abord / Etude sur le besoin en logement et en accompagnement vers le logement des publics jeunes précaires sur le territoire du Grand Chambéry

Le programme de la Journée d'étude Logement d'abord 2022 est structuré comme suit :

- 9 H** : OUVERTURE DE LA JOURNÉE
- 9 H 15 - 9 H 45** : INTRODUCTION DE LA JOURNÉE (Précédé par Philippe GÂMEH et Thierry REPENTIN, Grand Chambéry, et M. le Préfet ou son représentant - Préfecture de la Savoie)
- 9 H 45 - 10 H 15** : GRAND TÉMOIN (Véronique GILLET, Fondation Alde Pierre)
- 10 H 30 - 12 H 30** : TABLE RONDE ET ÉCHANGES AVEC LA SALLE (Manuel HENNIN, Directeur de la mission Accompagnement, Parcours et Accès au logement à la Délégation Intercommunale à l'habitat et à la Sécurité du Logement ; Nicolas CHARRON, Sociologue, Ourspè Sandarra & Responsable du Diplôme universitaire Logement (DULOG) ; Francis SILVENTE, Président Fédération des Acteurs de la Solidarité Auvergne Rhône-Alpes ; Etienne FABRIS, Directeur Groupement d'Intérêt Économique bailleurs « la ville autrement », Lyon ; ANE, Département Pop. de santé et Climat, meteozone)
- 12 H 30 - 14 H** : Pause déjeuner (temps libre)
- 14 H - 14 H 30** : RESTITUTION DE L'ÉTUDE JEUNES ET PRÉCARITÉ (Pierre GATTEGO, Union Régionale des Comités Locaux pour le Logement Auvergne Rhône-Alpes ; Clotilde MONSIEU, Union Régionale Habitat Jeunes)
- 14 H 30 - 16 H** : LES ATELIERS
  - ATELIER 1** : Développer l'accompagnement pluridisciplinaire - échange de pratiques, animé par TOLEM, Réalis Ozardi, Service de la rue au logement - Groupement des possibles, Grenoble
  - ATELIER 2** : Développer la captation des logements dans le parc privé, animé par PAPU, Auvergne Rhône-Alpes
  - ATELIER 3** : Développer la participation des personnes accompagnées, animé par Fédération des acteurs de la solidarité Auvergne Rhône-Alpes
- 16 H 15** : RESTITUTION ET CONCLUSION DE LA JOURNÉE

Organisée par Clotilde RAVEL, coordinatrice et Pierre FRIEDRICH, facilitateur graphique.

APIS logement d'abord soutenu et financé par dihal (Département de la Drôme) et le Grand Chambéry.

Dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt Logement d'abord lancé par la délégation interministérielle pour l'hébergement et l'accès au logement, l'agglomération de Grand Chambéry a organisé le 8 novembre 2022 une journée d'étude pour sensibiliser à l'accès au logement des sans-abris.

Des acteurs d'autres territoires sont venus présenter les enjeux et la mise en pratique de l'accès direct au logement des personnes qui en sont démunies.

La journée a permis de sensibiliser, d'enrichir et de mobiliser tous les acteurs du territoire sur les questions d'accès et de maintien au logement de la population afin d'écartier les situations de grande précarité face au logement.

A cette occasion, l'URHAJ et l'URCLAJ sont venues présenter les résultats de leur étude débutée en septembre 2021. Cette restitution a porté sur 3 points à savoir :

- l'état des lieux croisé des situations de jeunesse relevant du Logement d'Abord d'une part et des offres de logement et de services du territoire d'autre part,
- l'analyse de l'ingénierie du territoire sur les axes «Accueil-Information-Orientation – Accompagnement» et «Rapprochement offre-demande»
- l'identification et caractérisation des besoins d'évolution de l'offre de services et de logement sur le territoire ainsi que des outils pouvant être explorés dans le cadre de la mise en œuvre du Logement d'Abord à destination des jeunes.



### b) Contribution de l'URHAJ au GT Développement des Résidences Sociales

Le groupe de travail avait pour objet d'échanger sur les perspectives de développement des résidences sociales souhaité par la DIHAL dans le cadre du plan logement d'abord.

Les contributions sollicitées visaient plus particulièrement les points suivants :

- Pour chaque département, quels viviers de personnes est à loger de façon préférentielle en RS (source mobilisée, sa fiabilité, son exhaustivité) ? Comment percevons-nous l'offre existante sur vos territoires (suffisante / insuffisante, adaptée d'un point de vue des bâtiments, sa localisation, des études sur l'offre ont-elles déjà été réalisées) ?
  - Quelles sont les perspectives de création de places RS « classiques » et FJT (que ce soit ouverture ex nihilo, réhabilitation, extension) ?
  - Quels sont les éventuels freins au développement (avis des élus, disponibilité du foncier, financements à la construction et au fonctionnement, disponibilité des opérateurs...) ?
  - Quelle est votre estimation de la capacité à faire des opérateurs en lien avec les collectivités locales ?
- La contribution s'appuie à la fois sur les retours des adhérents pour les besoins en développement de l'offre et sur l'observatoire régional annuel du réseau Habitat jeunes concernant les publics accueillis.

*c) Accompagnement de l'association Clairvivre-Wogensky (Saint-Etienne)*

L'URHAJ a accompagné l'association à la suite du DLA de l'étude prospective des besoins en habitat jeunes sur le territoire et l'analyse de la demande.

Confrontée à la vétusté des locaux du PAX et aux coûts importants de sa réhabilitation d'une part, et d'autre part, à une volonté de développement et d'innovation de son offre d'hébergement, l'association Clairvivre-Wogensky souhaite s'orienter vers un nouveau projet pour les jeunes de la métropole stéphanoise.

Nous avons démarré les réflexions pour un comité de pilotage avec tous les partenaires du territoire. Le projet a été en pause, car l'association devait reprendre son projet social-éducatif qui permettra de mieux orienter ses besoins. PSE qui a été accompagné par l'URHAJ.

*d) Bailleur CRISTAL HABITAT (Chambéry) et Grand Chambéry*

En 2022 nous avons livré **l'étude des besoins en logement des jeunes de l'agglomération de Chambéry.**

GRAND CHAMBERY Agglomération et le bailleur Cristal Habitat ont lancé une étude dans la perspective de mettre sur pied avec tous les partenaires concernés administratifs et opérationnels une « filière d'accès des jeunes au logement social ».

Le bailleur mettra en place nos préconisations en s'appuyant sur l'article 109 de la loi Elan.

*e) Accompagnement de la DDETS Haute Loire, CAF Haute Loire, Conseil Départemental de la Haute Loire*

Dans le cadre de l'appel à projet et de la sélection du gestionnaire des futures résidences Habitat Jeune en Haute Loire, l'URHAJ a été missionnée par la DDETS 43 pour conduire une étude de type diagnostic territorial de l'offre logement jeunes 18-25 ans sur le département de Haute-Loire – avec notamment un focus sur deux territoires identifiés (Brioude/Issoire, Le Puy/Yssingeaux/Monistrol). L'accompagnement se poursuit par un soutien technique aux commanditaires pour l'élaboration de l'appel à projet pour la création de 120 places sur l'ensemble du département : Monistrol, Le Puy-en-Velay-Brioude.

### 3. Les études de faisabilités

#### a) Habitat Jeunes Totem (Villeurbanne, Rhône) Association Popinn's

L'accompagnement du projet réhabilitation du foyer Totem continue. Les discussions évoluent avec le bailleur (Lyon Métropole Habitat) pour effectuer une partie des travaux sur le système de sécurité incendie. Le projet a démarré en février 2019, le calendrier prévisionnel n'a pas tenu, à cause de la crise sanitaire.

Le projet est passé en commission IPHS (Instance de Pilotage de l'Habitat Social) de la Métropole de Lyon le 04 février 2022. L'association a eu un accord de principe pour des prêts avec Action Logement, et la Banque des Territoires. Les discussions se poursuivent avec le bailleur pour le démarrage des travaux.

#### b) FJO La Manu (Valence, Drôme)

L'URHAJ a apporté son expérience sur la recherche de subvention pour le projet d'acquisition-amélioration. Nous avons sollicité les partenaires et financeurs habituels. Le contexte de l'inflation, et l'orientation de la politique jeunesse au niveau régional n'ont pas aidé à obtenir pour le moment des subventions.

#### c) Diaconat protestant

A la résidence Rochecolombe à Valence, Drôme RS-FJT de 144 logements, le patrimoine bâti est vieillissant et mal adapté aux besoins actuels de l'association. Face à l'absence de financement des projets de réhabilitation par la région, le projet est toujours en phase de réflexion au niveau de la direction du Diaconat Protestant pour l'évaluation de sa capacité propre à porter une partie du financement de l'opération

#### d) Fédération Compagnonnique de Lyon : Projet de réhabilitation de résidence

La FCR 69 se fait accompagner par l'URHAJ concernant la réhabilitation de son bâtiment lyonnais. Alors que la réhabilitation des chambres réalisée par les jeunes en formation à la FCR est toujours en cours, l'accompagnement pour la réhabilitation de l'enveloppe du bâtiment s'est amoindri sur cette année par manque de mobilisation des institutions financières.

#### e) Habitat Jeunes Privas Centre Ardèche: Projet de réhabilitation et d'extension de résidence

La résidence Habitat Jeunes Privas Centre Ardèche est toujours à la recherche de solutions concernant la réhabilitation de son bâtiment, constitué à l'heure actuelle de 54 logements. Plusieurs pistes se sont dégagées fin 2022 ce qui laisserait entrevoir de belles perspectives pour l'année à venir.

#### f) Vérification de la faisabilité d'un projet d'habitat jeunes sur Buis les Baronnies.

La communauté de commune de Buis les Baronnies en Drôme Provençale souhaitait aménager des logements disponibles pour des jeunes. Il s'agit de mise à disposition de quelques chambres proches d'une zone d'activité. Le projet était une possibilité de développement en foyer soleil pour le Foyer Constantin.

L'étude de l'URHAJ-AuRA en 2014 montrait déjà que les communes de Nyons et de Buis-les-Baronnies représentent les deux pôles majeurs pour les services intermédiaires (ex. collèges, supermarchés) du territoire.

En raison de l'importance de la problématique de la mobilité des jeunes, la proximité des transports en commun et des services est un prérequis incontournable au choix de l'emplacement de leurs logements. Ainsi, le projet ne semble pas accessible pour les jeunes.

#### 4. Perspectives de développement du Pôle Ingénierie

Le 22 novembre 2022 nous avons présenté les perspectives de développement du pôle ingénierie de l'URHAJ lors d'un Conseil d'administration de l'URHAJ.

Face à la difficulté de mobiliser des subventions, à la suppression de l'accord-cadre, (qui prenait en charge l'accompagnement en ingénierie des projets), aux difficultés des structures liées à leur modèle économique, à la difficulté d'implication des bailleurs dans les projets de réhabilitation, à la difficulté d'implication de certaines collectivités, aux différentes contraintes, normes et réglementations dans le secteur du bâtiment, **les adhérents sont de plus en plus éprouvés dans leurs volontés à construire ou réhabiliter leurs résidences.**

→ De nouvelles stratégies sont encourues :

- Relancer les MOC (Maitrise d'Ouvrage Collective = comités de pilotage) sur les territoires des adhérents accompagnés, face à la suppression de la subvention Région pour les réhabilitations/constructions ;
- Rechercher des financements complémentaires pour pallier au retrait financier de la Région pour les opérations.
- Affiner les documents exécutoires des EPCI de la Région AuRA
  - Identifier les territoires en besoin d'études jeunesse ;
  - Rechercher des synergies et financements supplémentaires concernant des dossiers en cours ;
  - Renforcer les outils liés à l'ingénierie renforcer les partenariats ;
  - Avoir un impact plus pertinent auprès des adhérents et institutions du territoire.



## RAPPORT FINANCIER

Jacques Lefebvre  
Trésorier

# Le compte de résultat, reflet de l'exploitation de l'association

L'année 2022 se clôt avec un déficit de 50 249,72 € (soit environ 10 K€ de plus que le déficit de l'année précédente), s'expliquant en grande partie par une subvention de 70 K€ non reçue de la part du Conseil Régional. Ce sont 130 K€ cumulés sur lesquels la Région se désengage depuis ces 2 dernières années.

Pour rappel, le déficit prévisionnel « budgétaire » et non pas « comptable » de la clôture discuté lors de l'assemblée générale du 15 décembre 2022 s'élevait à 49 090 €.

Comme pour 2021, l'URHAJ a administré tout au long de l'année les charges liées aux bureaux communs du groupement de moyens de fait « Synergie » pour 69 K€ et a refacturé 49 K€. La part annuelle de l'URHAJ s'élève donc à environ 20 K€.

## Les produits d'exploitation

Après une hausse de 6,5% entre 2020 et 2021 liée à un mode d'enregistrement différent de l'action DAJ [Dispositif Accueil Jeunes], **les produits d'exploitation** ont connu une nouvelle augmentation sur 2022, passant de 498 K€ à 556 K€, soit +11,7%.

**Ainsi, le poste subventions d'exploitation** connaît une nouvelle augmentation de 12,8%, passant de 223 K€ à 252 K€ grâce à la subvention de 100 K€ de l'ARS compensant les 70 K€ non reçus de la part de la Région. A noter, un don exceptionnel de 20 K€.

### Les prestations facturées

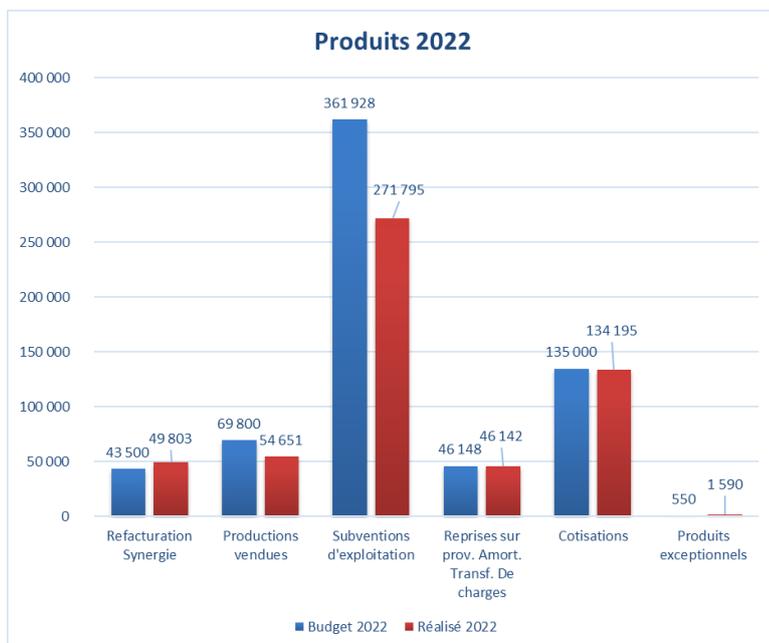
- **Synergie**, le système de gestion de nos locaux partagés avec 7 autres associations au 245 rue Duguesclin porté par l'URHAJ (qui paie toutes les charges communes de type loyer, électricité, ménage, copieurs, intendance URHAJ...) et les refacture aux partenaires occupants au prorata de leur surface occupée. Ces refacturations se montent à 49 K€.
- Les **ventes d'ingénierie** sont en légère baisse, avec 20 600 € contre 23 100 € en 2021. La prospection qui a été lancée depuis l'automne 2022, suite à l'arrêt de l'appui de l'Accord Cadre, devrait peu à peu porter ses fruits.
- Les recettes liées aux **formations** sont passées de 6 K€ en 2021 (année de remise à niveau liée à la certification Qualiopi) à près de 28 K€ en 2022.

Recettes multipliées par 4, elles sont composées de deux sources :

- de la prise en charge d'actions collectives territoriales (ACT) par l'OPCO de la Cohésion sociale – branche Habitat et Logement accompagné, pour 25 K€ cette année, grâce à la relance du pôle Développement des compétences sur 2022.
- De la refacturation aux participants, pour environ 3 K€ (moitié moins qu'en 2021 mais compensée par le développement des ACT).

**Les cotisations** d'un montant de 134 195 €, connaissent une nouvelle légère baisse de 3%, après une baisse de 2% entre 2020 et 2021. Les cotisations représentent néanmoins 24,2% des produits d'exploitation (contre 27,8% en 2021) et 24% du total des produits (contre 25,6% en 2021). Notons que seule la part régionale, dont le taux est voté en AG, est valorisée ici.

Précisons que plus de 50% du poste « reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transfert de charges » d'un montant de 45 K€ (contre 54 K€ en 2021) sont constitués par le congé maternité de Clotilde Monségu (qui a généré en partie un transfert de charges d'indemnités journalières pour plus de 11 K€), ainsi que le congé de formation professionnelle de Pauline Bruyas démarré en août 2021 pour terminer en juillet 2022 et remboursé à hauteur de 24,7 K€ sur 2022.



Dans la perspective de maintenir la qualité de service pour nos adhérents et partenaires, d'autres sources de financement doivent impérativement être trouvées pour renforcer l'URHAJ. C'est un des objectifs structurants de 2023.

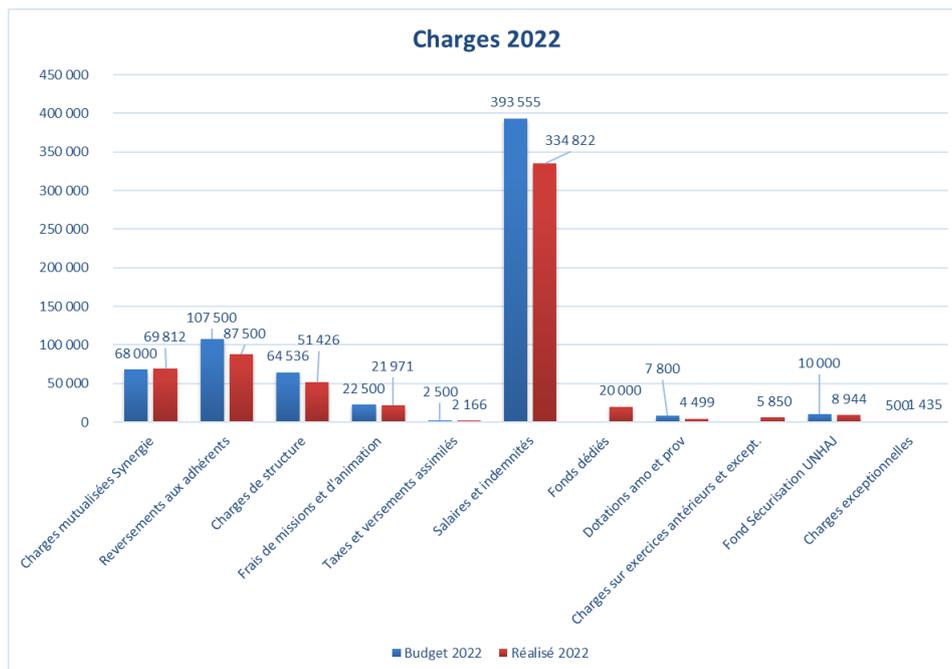
## Les charges d'exploitation

Comme pour les produits, **les charges d'exploitation** ont vu le mode de comptabilité des charges liées à l'action Dispositif d'Accueil Jeunes évoluer à la clôture 2021, passant de 450 K€ à 542 K€ en 2021. Elles augmentent encore de 12% sur 2022, passant à 607 K€.

Le poste **salaires et charges sociales** passe de 322 k€ en 2021 (soit 58,5% du total des charges) à 327 K€ en 2022 (soit 53,8% du total des charges), hausse qui s'explique essentiellement par la mobilisation d'un CDD en remplacement de congé maternité ainsi qu'un alternant pour le projet ARS santé, et le départ de Pauline Bruyas à fin juillet 2022. Ce poste est impacté par près de 10 K€ d'indemnité journalières (congé maternité et autres).

**Les achats et charges externes** ont augmenté de 27% sur 2022, sachant que près de la moitié (69 K€) concerne des fournitures mutualisées pour Synergie et refacturées. Le poste achat de prestations, passé de 4 à 22 K€, reflète le développement du pôle formations et pèse 15% dans le total des charges d'exploitation.

Des **fonds dédiés** de 20 K€ ont été considérés sur 2022, correspondant aux activités des Habitat Jeunes engagés dans le projet Santé de l'ARS.



## *Le bilan, reflet du patrimoine de l'association*

La photographie du passif et de l'actif au 31 décembre 2022 est en baisse sensible par rapport à 2021, passant de 491 K€ à 437 K€ soit 11% (et en baisse régulière depuis 3 exercices).

### Au passif, représentant l'ensemble des ressources hors exploitation

**Les fonds propres** de l'URHAJ, établis à 222 K€, connaissent une baisse de 18% sur 2022 (après une baisse de 13% sur 2021, passant de 313 k€ à 272 k€).

On retrouve au passif les **fonds dédiés** pour la somme de 50 K€ correspondant pour 30 K€ au Plan Pauvreté dont la mise en œuvre n'a pas été possible depuis 2020 et qui ont à nouveau « traversé » l'année 2022, ainsi que 20 K€ du projet Santé de l'ARS.

**Les dettes** baissent encore cette année, passant de 174 K€ à 153 K€.

## A l'actif

**L'actif immobilisé** continue de diminuer du montant des amortissements, s'établissant à 10 K€ contre 12 K€ en 2021.

**L'actif circulant**, constituant 97,6% de l'actif total, a également baissé de 11% (après celle de 9% de 2021). Les créances continuent leur baisse régulière, à 16% du total de l'actif. La trésorerie disponible augmente, s'établissant à 260 K€ à fin 2022.



**Jacques Lefebvre**  
**Trésorier**

## V. GLOSSAIRE

AFEV, Association de la fondation étudiante pour la ville  
AIVS, Agence immobilière à vocation sociale  
ALS, Allocation de logement social  
ALT, Allocation logement temporaire  
APL, Aide personnalisée au logement  
ANPAA, Association nationale de prévention en alcoologie et addictologie  
ASLL, Accompagnement social lié au logement  
CIAS, Centre intercommunal d'action sociale  
DDCSPP, Direction départementale de la cohésion sociale et de la protection des populations  
DREAL, Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement  
EPCI, Etablissement public de coopération intercommunale  
FAS, Fédération des acteurs de la solidarité  
FULH, Fonds unique pour le logement et l'habitat  
IREPS, Instance régionale d'éducation et de promotion de la santé  
IRJB, Institut régional Jean Bergeret  
MRJC, Mouvement rural de jeunesse chrétienne  
PL/DALHPD, Plan local/départemental d'action pour le logement et l'hébergement des personnes défavorisées  
PLH, Programme local de l'habitat  
RS-FJT, Résidence sociale-foyer jeune travailleur  
SIAO, Système d'information accompagnement orientation  
URACS, Union Rhône-Alpes des centres sociaux

Habitat Jeunes



## Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes en Auvergne Rhône Alpes

245 rue Duguesclin  
69003 LYON

<http://www.habitatjeunes-aura.org>

04 37 43 45 17

urhaj@habitatjeunes-aura.org



Direction régionale  
de l'économie, de l'emploi,  
du travail et des solidarités

**GRAND LYON**  
la métropole

