



PROJET ASSOCIATIF 2018-2023

Préambule

Notre Union est un rassemblement d'acteurs mettant en œuvre une politique en faveur de l'émancipation des jeunes en situation de transition (première décohabitation, formations, premier emploi, rupture familiale, géographique, etc.). A partir d'une proposition de logement considérée comme un « outil » au service de ces problématiques, nous entendons accompagner des jeunes de 16 à 30 ans dans leur parcours d'émancipation et leur trajectoire d'insertion sociale et professionnelle.

Les jeunes d'aujourd'hui feront la société de demain. Pour rendre possible la pleine et entière participation de toutes et tous à cette entreprise collective et dans un contexte international incertain, il nous semble indispensable d'offrir des cadres collectifs permettant à chacun-e de se ressourcer, de se confronter à l'Autre, de cheminer ensemble. Il s'agit à cet effet d'offrir des espaces responsabilisant mais qui admettent dans le même temps le droit à l'expérimentation et le droit à l'erreur.

Notre Union s'enracine dans l'éducation populaire et dans les valeurs de tolérance et de respect de l'Autre, en faveur du bien commun et dans un idéal de progrès social – éléments rappelés dans la charte de l'UNHAJ qui constitue notre socle de valeurs communes.

Le sens de notre démarche

Le présent projet s'articule autour de 4 grands axes stratégiques constituant chacun un élément structurant de notre démarche globale ; chaque axe étant décliné en champs de travail à la fois distincts et cohérents / complémentaires. En outre un travail autour du modèle économique des structures sera engagé en lien avec le travail mis en œuvre par l'UNHAJ.

L'Union envisage ce projet comme étant ses orientations pour la période 2018-2023.

Ce projet a vocation à être complété par un schéma d'animation territoriale, co-construit avec les membres de l'Union et devant rendre possible sa mise en œuvre. Un plan d'action annuel - élaboré et validé collectivement - devra permettre chaque année de définir les marges de progression et les objectifs à atteindre.

AXE 1 - Porter le projet habitat jeunes dans la construction partenariale des politiques publiques des territoires

Les lieux de mixité sociale ne sont plus très nombreux dans nos sociétés contemporaines. Le projet HJ fait de cet élément un principe de base de son intervention sociale. Cette posture singulière est un atout pour le réseau et doit permettre aux acteurs que nous sommes de porter une voix spécifique dans le champ des politiques de l'habitat et de la jeunesse. La mise en œuvre de cet axe ne saurait se faire sans la contribution pleine et entière des jeunes du réseau dans cette entreprise collective.

→ Un partenariat territorial renforcé et la participation aux politiques publiques locales

Les structures HJ entendent s'inscrire dans le tissu des acteurs intervenant dans le champ de l'habitat et de la jeunesse. Au-delà du service rendu en matière d'accès au logement et de l'activité de gestion locative, il s'agit de nous inscrire politiquement à l'échelle des différents échelons territoriaux (communes, aggro, départements, région) pour porter la voix du réseau, défendre notre vision de l'habitat, et in fine accompagner les politiques publiques.

→ Elaborer et mettre en œuvre un schéma régional de développement

L'outil HJ est un moyen de contribuer aux dynamiques de territoire en offrant une solution de logement à des jeunes et en les accompagnants dans leur prise d'autonomie. Un travail d'identification des besoins, basé sur une veille et une analyse avec le concours des adhérents locaux doit permettre de contribuer à l'aménagement du territoire tout en offrant au réseau des opportunités de développement. A cet égard, l'URHAJ assume une mission de politique régionale qui va au-delà de la vision des adhérents.

→ Le renforcement de l'ancrage territorial et du parcours d'autonomie, de socialisation et d'émancipation

Cette démarche nécessite une proximité renforcée avec les territoires et leurs acteurs. L'exigence d'un parcours résidentiel nous invite à nous inscrire en alliance et en complémentarité non seulement avec les acteurs de l'hébergement et de l'habitat, mais aussi avec ceux en charge des politiques de jeunesse, de façon à réussir notre intervention dans un maillage partenarial structuré, lisible et acceptable par les résidents.

→ Un travail de structuration du réseau

Cette démarche sera rendue possible par un travail de structuration du réseau et d'articulation de nos différents niveaux d'intervention dans le respect des périmètres de chacun-e (adhérents, collectifs départementaux, région) et dans un esprit de coopération, de partage d'information, de bienveillance et de solidarité.

AXE 2 - Réaffirmer la dimension éducative et pédagogique comme élément central de l'identité Habitat Jeunes et de nos modes d'intervention sociale

→ Favoriser le partenariat avec les réseaux d'éducation populaire

Si nous sommes bien identifiés sur le volet habitat, du travail reste à faire sur le volet jeunesse et éducation populaire. Pour renforcer les démarches entreprises en matière d'émancipation des jeunes et de travail autour de la capacité à agir collectivement, un travail de rapprochement avec les réseaux jeunesse partageant avec nous des objectifs communs sera entrepris et/ou conforté.

→ Un travail sur l'amélioration continue de nos pratiques

La réglementation en vigueur en matière d'évaluation des établissements et des pratiques doit être un outil au service de l'amélioration continue de notre démarche. Notre boussole sera la qualité du service rendu sur la base d'indicateurs élaborés collectivement (référentiel commun). Cette volonté d'amélioration continue devra nous permettre de suivre l'impact de notre travail sur les parcours de jeunes – et ce faisant de gagner en efficacité.

→ Faire la promotion de l'engagement et de la citoyenneté

Des actions sont déjà à l'œuvre sur la jeunesse, la santé et la citoyenneté dans le réseau ; elles devront être renforcées et partagées. En appui à celles-ci, le dispositif du service civique sera déployé de manière à renforcer les démarches de citoyenneté active et à offrir des espaces d'engagement en lien avec les besoins sociaux des territoires et des jeunes. Le dispositif sera mobilisé comme outil pour travailler sur la parole des jeunes du réseau et en lien avec d'autres.

AXE 3 - Accompagner la montée en compétences du réseau (jeunes, bénévoles et salariés) par le déploiement d'un dispositif de formation – information – échange de savoirs dans une dynamique collaborative entre les territoires et ses acteurs

→ Favoriser la coopération : espace de mutualisation/capitalisation, lieu ressource

Parce que le réseau est un lieu d'innovation sociale, où les acteurs, en particulier les professionnels, peuvent se sentir isolés, ce travail sera fait dans un esprit de mutualisation. Différentes pistes seront explorées pour alimenter ce travail coopératif. Il s'agira notamment de favoriser les échanges en matière de bonnes pratiques, et d'identifier des personnes ressources en priorité au sein du réseau pour constituer des comités d'expertise .

→ Se donner les moyens de cet objectif

L'URHAJ accompagne le réseau dans cette démarche en élaborant un plan de formation pluriannuel. Il articulera des temps de formation (politique et technique) et d'information (veille juridique, réglementaire) qui veilleront à la mixité des acteurs. Certains modules seront ouverts à d'autres réseaux proches (éducation populaire, jeunesse, habitat) dans une perspective d'encouragement des synergies territoriales.

AXE 4 - Renforcer la notoriété, l'attractivité et la visibilité d'Habitat Jeunes par une politique de communication structurée

→ Devenir un label connu et reconnu

L'objectif sera de remplacer l'image un peu vieillotte et galvaudée du « foyer » pour réaffirmer la modernité d'un projet qui donne envie. Donner à voir ce que l'on fait de bien, mettre en avant la dimension éducative et émancipatrice de notre accompagnement, apparaître comme lieux d'innovation sociale, ... autant d'éléments qui devront nous permettre de nous inscrire positivement dans un champ fortement concurrentiel. Trouver un mode de communication graphique qui rende compréhensibles et visibles les missions et le concept d'Habitat Jeunes (incubateur de talents, innovation sociale...).

→ Structurer un réseau des anciens résidents – ambassadeurs HJ

Les jeunes résidents qui sont passés par le réseau sont les premiers ambassadeurs HJ – dans un sens comme dans un autre. Il s'agit de mettre en place un réseau des anciens qui puisse nous accompagner dans un travail de promotion du réseau et de ses services pour en parler avec leurs pairs.